



DIRIGENTISCUOLA- Di.S.Conf.
ASSOCIAZIONE PROFESSIONALE-SINDACALE
DIRIGENTI AREA ISTRUZIONE E RICERCA
CONFEDERATI CODIRP



Roma, 17 luglio 2026

Al Ministro dell'Istruzione e del Merito. On Giuseppe Valditara

*Al Prof. Giuseppe Recinto
Capo di Gabinetto del MIM
uffgabinetto@postacert.istruzione.it*

*Alla Dr.ssa Carmela Palumbo
- Capo dipartimento per il sistema educativo di istruzione e formazione
dpit@postacert.istruzione.it*

*- Alla Dr.ssa Assunta Palermo
Direttore generale per il personale scolastico
dgpersonalescuola@postacert.istruzione.it*

Oggetto: Richiesta di convocazione di un tavolo di confronto presso il MIM sulle criticità del sistema di mobilità dei dirigenti scolastici e sulle possibili modifiche.

La scrivente Organizzazione Sindacale, a seguito della pubblicazione dei decreti di conferimento degli incarichi dirigenziali, mobilità, mutamenti per l'anno 2026-27 e delle numerose segnalazioni pervenute da parte dei dirigenti scolastici interessati, ritiene necessario sottoporre all'attenzione del Ministero dell'Istruzione e del Merito le rilevanti criticità emerse nel corso delle operazioni di mobilità, chiedendo la convocazione di un urgente tavolo di confronto finalizzato ad individuare soluzioni efficaci e strutturali.

L'esperienza maturata anche nell'ultima tornata di mobilità conferma come le difficoltà riscontrate non possano più essere considerate episodi occasionali o riconducibili a singoli errori amministrativi, ma rappresentino la conseguenza di un sistema che mostra evidenti limiti organizzativi e procedurali.

La piattaforma informatica utilizzata ha evidenziato criticità fin dalle prime fasi delle operazioni. In particolare, il complesso meccanismo di gestione coordinata degli ingressi e delle uscite tra le diverse regioni ha mostrato tutta la propria fragilità: è sufficiente un errore, anche meramente materiale, da parte di un singolo Ufficio Scolastico Regionale perché si

Sede operativa: Via Arenula n. 16 – 00186 - ROMA
Sede Legale e amministrativa: Viale Luigi Pinto n. 87 - 71122 FOGGIA
TELEF/FAX 0881748615 – Cell.: 349 2503243 - C.F. 94086870717
PEC: dirigentiscuola@pec.it - Mail: dirigentiscuola@libero.it - info@dirigentiscuola.org -
Sito: www.dirigentiscuola.org – Canale Telegram: <https://t.me/DirigentiScuola>



DIRIGENTISCUOLA- Di.S.Conf.
ASSOCIAZIONE PROFESSIONALE-SINDACALE
DIRIGENTI AREA ISTRUZIONE E RICERCA
CONFEDERATI CODIRP



produca un effetto a catena che costringe numerose amministrazioni a rettificare le operazioni già effettuate, con inevitabili ripercussioni sui tempi, sulla trasparenza e sulla serenità dell'intera procedura.

In tale contesto, le organizzazioni sindacali sono state investite da tre giorni di un enorme carico di lavoro, dovendo gestire centinaia di telefonate, e-mail, richieste di chiarimento e reclami, svolgendo un'importante funzione di mediazione tra i dirigenti scolastici e l'Amministrazione e contribuendo, di fatto, ad un indispensabile filtro delle numerose criticità emerse.

Riteniamo tuttavia che non sia corretto attribuire le responsabilità ai singoli Uffici Regionali. È evidente, infatti, che Regioni caratterizzate da 400 domande di mobilità, come la Campania, chiamate a gestire centinaia di istanze in ingresso nell'arco di pochissimi giorni, siano inevitabilmente esposte al rischio di errori materiali. Si tratta di criticità fisiologiche, determinate dall'eccessiva complessità del sistema e non certamente dalla mancanza di professionalità degli operatori.

Il vero problema è che il modello di mobilità oggi vigente non appare più adeguato ai numeri raggiunti dall'interregionalità. I flussi di mobilità tra Nord e Sud hanno assunto dimensioni tali da mettere in crisi non solo l'organizzazione amministrativa degli Uffici Scolastici Regionali, ma anche gli stessi strumenti digitali predisposti per la gestione delle procedure.

A ciò si aggiungono dinamiche che rendono prevedibile un ulteriore aggravamento della situazione nei prossimi anni. L'innalzamento dell'età pensionabile determinerà una progressiva riduzione dei posti disponibili per effetto del minor numero di cessazioni dal servizio; parallelamente, le nuove assunzioni previste a partire dagli anni scolastici 2026/2027 interesseranno prevalentemente le regioni del Nord, mentre gran parte dei vincitori delle procedure riservate provverrà dalle regioni meridionali. È quindi ragionevole prevedere un incremento delle richieste di mobilità interregionale dal Nord verso il Sud, con numeri ormai incompatibili con un sistema fondato sulla gestione complessiva di un centinaio di posti a fronte di domande che superano abbondantemente il migliaio. Sarà un meccanismo che si ripeterà in forme sempre più accentuate, destinato ad autoalimentarsi in virtù di procedure parallele.

E le criticità riguardano anche la mobilità interna alle Regioni. Si rilevano situazioni che, ad una prima valutazione, sembrerebbero non pienamente coerenti con i criteri fissati dalla

Sede operativa: Via Arenula n. 16 – 00186 - ROMA

Sede Legale e amministrativa: Viale Luigi Pinto n. 87 - 71122 FOGGIA

TELEF/FAX 0881748615 – Cell.: 349 2503243 - C.F. 94086870717

PEC: dirigentiscuola@pec.it - Mail: dirigentiscuola@libero.it - info@dirigentiscuola.org -

Sito: www.dirigentiscuola.org – Canale Telegram: <https://t.me/DirigentiScuola>



DIRIGENTISCUOLA- Di.S.Conf.
ASSOCIAZIONE PROFESSIONALE-SINDACALE
DIRIGENTI AREA ISTRUZIONE E RICERCA
CONFEDERATI CODIRP



circolare sulla mobilità e che, in diversi casi, avrebbero potuto trovare agevole soluzione senza ledere diritti o interessi legittimi di altri aspiranti.

Diversi dirigenti scolastici lamentano la mancata considerazione delle precedenze previste dalla normativa vigente e hanno già manifestato l'intenzione di esercitare il diritto di accesso agli atti per verificare la correttezza delle operazioni svolte.

È evidente che il moltiplicarsi di reclami, istanze di accesso agli atti e preannunciati ricorsi rischia di determinare un contenzioso ampio e prevedibile, con inevitabile aggravio dell'attività amministrativa e senza alcun beneficio per il sistema scolastico.

Per tali ragioni sarebbe auspicabile che l'Amministrazione valuti l'opportunità di procedere ad un riesame in autotutela delle situazioni suscettibili di correzione, laddove ciò sia ancora possibile e senza pregiudicare i diritti acquisiti da altri dirigenti scolastici.

Nelle more dell'incontro richiesto, si chiede al MIM di suggerire agli UUSSR di pubblicare, nel pieno rispetto della normativa in materia di protezione dei dati personali, l'elenco graduato dei dirigenti scolastici le cui istanze non sono state accolte in ingresso per ogni Regione insieme all'elenco graduato dei dirigenti in uscita. Tale modalità, già adottata da alcuni Uffici Scolastici Regionali, non tutti, rappresenta un importante strumento di trasparenza e un efficace mezzo deflattivo del contenzioso, consentendo agli interessati di comprendere gli esiti delle operazioni e di valutare con piena consapevolezza l'eventuale esercizio degli strumenti di tutela previsti dall'ordinamento ovvero di prendere atto della correttezza delle procedure seguite.

Al di là dei necessari interventi sulle singole situazioni, la scrivente Organizzazione Sindacale ritiene che sia ormai indispensabile avviare un confronto nazionale sul futuro della mobilità dei dirigenti scolastici.

Per tale motivo si chiede la convocazione, con la massima urgenza, di uno specifico tavolo presso il Ministero dell'Istruzione e del Merito, con l'obiettivo di valutare possibili modifiche dell'attuale sistema e costruire un modello di mobilità più efficace, trasparente e sostenibile, capace di rispondere alle profonde trasformazioni che stanno interessando il reclutamento e la distribuzione territoriale della dirigenza scolastica.

Sede operativa: Via Arenula n. 16 – 00186 - ROMA
Sede Legale e amministrativa: Viale Luigi Pinto n. 87 - 71122 FOGGIA
TELEF/FAX 0881748615 – Cell.: 349 2503243 - C.F. 94086870717
PEC: dirigentiscuola@pec.it - Mail: dirigentiscuola@libero.it - info@dirigentiscuola.org -
Sito: www.dirigentiscuola.org – Canale Telegram: <https://t.me/DirigentiScuola>



DIRIGENTISCUOLA- Di.S.Conf.
ASSOCIAZIONE PROFESSIONALE-SINDACALE
DIRIGENTI AREA ISTRUZIONE E RICERCA
CONFEDERATI CODIRP



Confidando nella consueta sensibilità istituzionale del Ministero e nella volontà di garantire il pieno rispetto dei principi di legalità, trasparenza, imparzialità e buon andamento dell'azione amministrativa, si resta in attesa di un cortese riscontro .

L'occasione è gradita per distintamente salutare

IL PRESIDENTE NAZIONALE

(Attilio Fratta)