



**DIRIGENTISCUOLA- Di.S.Conf.**  
ASSOCIAZIONE PROFESSIONALE-SINDACALE  
DIRIGENTI AREA ISTRUZIONE E RICERCA  
CONFEDERATI CODIRP



**DOCUMENTO APPROVATO DAL CONSIGLIO NAZIONALE**

**COSENZA 28 SETTEMBRE 2025**

**(Allegato alla proclamazione dello stato di agitazione)**

*Premessa*

1. *PNRR e carico burocratico*
2. *Reclutamento e reggenze*
3. *Perequazione*
4. *Valutazione della dirigenza*
5. *Riforma degli organi collegiali*
6. *Sicurezza e condizioni di lavoro*
7. *Lavoro Agile*
8. *Interessi di rivalsa INPS*
9. *Rapporti con gli Uffici Scolastici Regionali*
10. *Relazioni sindacali e correttezza istituzionale*
11. *Rinnovo CCNL*
12. *Legge di bilancio: fondi per completamento perequazione e retribuzione di risultato.*

*Conclusioni: proclamazione dello stato di agitazione.*

**Sede operativa: Via Arenula n. 16 – 00186 - ROMA**

**Sede Legale e amministrativa: Viale Luigi Pinto n. 87 - 71122 FOGGIA**

**TELEF/FAX 0881748615 – Cell.: 349 2503243 - C.F. 94086870717**

**PEC: [dirigentiscuola@pec.it](mailto:dirigentiscuola@pec.it) - Mail: [dirigentiscuola@libero.it](mailto:dirigentiscuola@libero.it) - [info@dirigentiscuola.org](mailto:info@dirigentiscuola.org) -**

**Sito: [www.dirigentiscuola.org](http://www.dirigentiscuola.org) – Canale Telegram: <https://t.me/DirigentiScuola>**



**DIRIGENTISCUOLA- Di.S.Conf.**  
ASSOCIAZIONE PROFESSIONALE-SINDACALE  
DIRIGENTI AREA ISTRUZIONE E RICERCA  
CONFEDERATI CODIRP



## **PREMESSA**

Il Consiglio Nazionale di DIRIGENTISCUOLA – Di.S.Conf. denuncia con forza l’ennesimo atteggiamento di sordità da parte dell’Amministrazione.

Decine di documenti e/o proposte consegnate al Ministro su tematiche e problematiche della categoria e della scuola italiana, seppure condivise, sono state completamente ignorate.

La mancata risposta alla documentata richiesta di proroga delle scadenze PNRR rappresenta solo l’ultimo tassello di un comportamento costante: **ignorare le legittime e pur condivise istanze della categoria.** ([All.1](#))

### **Ancora più grave la situazione dei fuori regione e delle reggenze.**

Ripristinando l’istituto dell’incarico, estendendo anche ai DS l’assegnazione provvisoria e abolendo le reggenze annuali, si può assicurare un dirigente ad ogni scuola, risolvendo contestualmente il problema dei fuori regione, coprendo i posti vacanti con l’assegnazione provvisoria, affidando contestualmente ad incarico ai vincitori di concorso le sedi lasciate libere dai destinatari dell’assegnazione provvisoria. Un’operazione semplice che avvantaggerebbe soprattutto la scuola, risolverebbe il dramma di oltre 500 “esiliati” e snellirebbe soprattutto le graduatorie dei concorsi.

Questo atteggiamento, opposto allo spirito costruttivo e sempre supportato da dati e documentazione tecnica più volte consegnata al Ministro, non è più accettabile né tollerabile.

Ogni ulteriore rinvio o silenzio è un affronto alla dignità dei dirigenti scolastici.

Nel presente documento vengono elencate le rivendicazioni più urgenti, già più volte sottoposte all’attenzione del Ministro con relativa documentazione e rimaste senza riscontro. Nonostante la condivisione delle stesse!!

### **1. PNRR E CARICO BUROCRATICO**

Il PNRR, anziché rappresentare un’opportunità, è **divenuto un incubo** per i dirigenti scolastici. Scadenze irrealistiche, procedure farraginose, piattaforme inadeguate: tutto questo ha prodotto un carico di lavoro insostenibile. Da oltre un anno DIRIGENTISCUOLA è costretta a chiedere rinvii di scadenze impossibili da rispettare.

### **Un segnale gravissimo di indifferenza.**

A tutto ciò si sommano le cosiddette “molestie burocratiche”: adempimenti ridondanti, circolari contraddittorie, adempimenti di cui spesso sfugge necessità e significato. DIRIGENTISCUOLA ha

**Sede operativa: Via Arenula n. 16 – 00186 - ROMA**  
**Sede Legale e amministrativa: Viale Luigi Pinto n. 87 - 71122 FOGGIA**  
**TELEF/FAX 0881748615 – Cell.: 349 2503243 - C.F. 94086870717**  
**PEC: [dirigentiscuola@pec.it](mailto:dirigentiscuola@pec.it) - Mail: [dirigentiscuola@libero.it](mailto:dirigentiscuola@libero.it) - [info@dirigentiscuola.org](mailto:info@dirigentiscuola.org) -**  
**Sito: [www.dirigentiscuola.org](http://www.dirigentiscuola.org) – Canale Telegram: <https://t.me/DirigentiScuola>**



**DIRIGENTISCUOLA- Di.S.Conf.**  
ASSOCIAZIONE PROFESSIONALE-SINDACALE  
DIRIGENTI AREA ISTRUZIONE E RICERCA  
CONFEDERATI CODIRP



chiesto con forza la riattivazione del tavolo tecnico sulla semplificazione, ma poi di fatto tale tavolo non è mai davvero decollato e gli adempimenti sono rimasti sostanzialmente immutati. Non è più accettabile che le scuole siano considerate meri uffici amministrativi a servizio di scadenze ministeriali: **un cappio burocratico che soffoca le istituzioni scolastiche.**

## 2. RECLUTAMENTO E REGGENZE

La piaga delle reggenze annuali continua a minare la funzionalità delle istituzioni scolastiche. DIRIGENTISCUOLA lo denuncia da anni: **centinaia di scuole restano prive di una guida stabile e vengono affidate a dirigenti già oberati di compiti in altre sedi.**

Alle croniche sedi vacanti assegnate in reggenza si aggiungono quelle per le rinunce da parte dei vincitori del concorso riservato, passati all'ordinario, senza assegnazione di nuovi incarichi. Altre decine di istituzioni scolastiche senza dirigente e altre decine di reggenze! È inaccettabile che l'Amministrazione si limiti a parlare di interlocuzioni con il MEF mentre migliaia di alunni non hanno una guida certa. DIRIGENTISCUOLA ha più volte richiesto procedure di reclutamento rapide e trasparenti, concorsi annuali e la reintroduzione dell'istituto dell'incarico di presidenza, per garantire la presenza di un DS in ogni scuola. Nulla di ciò è avvenuto.

**L'annullamento delle reggenze non è più rinviabile.**

Una scuola senza dirigente è priva del suo punto di riferimento: questa situazione rappresenta un vulnus inaccettabile al diritto all'istruzione e all'efficienza del servizio pubblico.

## 3. PEREQUAZIONE

**La perequazione retributiva resta una ferita aperta.** Nonostante le promesse e gli impegni, i dirigenti scolastici continuano a percepire, in particolare sulla retribuzione di risultato, trattamenti economici inferiori di 4/5 volte rispetto alle altre aree della dirigenza pubblica che, come ampiamente documentato, non hanno minimamente le responsabilità che sono invece in capo alla dirigenza scolastica. Una discriminazione oramai intollerabile.

A ciò si aggiunge lo scandalo del CCNL: siamo ancora fermi al triennio 2019/2021, senza atto di indirizzo per avviare la contrattazione successiva. Come se fosse normale contrattare con un ritardo di oltre quattro anni. Si tratta di un affronto alla dignità della categoria. **Chiediamo un contratto che riconosca il valore della funzione dirigenziale e ponga fine a una disparità ormai insostenibile.**

**Sede operativa: Via Arenula n. 16 – 00186 - ROMA**  
**Sede Legale e amministrativa: Viale Luigi Pinto n. 87 - 71122 FOGGIA**  
**TELEF/FAX 0881748615 – Cell.: 349 2503243 - C.F. 94086870717**  
**PEC: [dirigentiscuola@pec.it](mailto:dirigentiscuola@pec.it) - Mail: [dirigentiscuola@libero.it](mailto:dirigentiscuola@libero.it) - [info@dirigentiscuola.org](mailto:info@dirigentiscuola.org) -**  
**Sito: [www.dirigentiscuola.org](http://www.dirigentiscuola.org) – Canale Telegram: <https://t.me/DirigentiScuola>**



**DIRIGENTISCUOLA - Di.S.Conf.**  
ASSOCIAZIONE PROFESSIONALE-SINDACALE  
DIRIGENTI AREA ISTRUZIONE E RICERCA  
CONFEDERATI CODIRP



#### 4. VALUTAZIONE DELLA DIRIGENZA

DIRIGENTISCUOLA aveva chiesto una valutazione trasparente e sostenibile, fondata su criteri oggettivi e realmente influenzabili dall'azione del dirigente. Con coerenza, rifiutandoci di firmare, abbiamo respinto i criteri proposti per la valutazione dei dirigenti scolastici nell'ultimo tavolo per la sottoscrizione del CIN 2024/2025, **criteri ancora una volta legati ai target PNRR e alle cosiddette fasce di complessità**: strumenti distorti che piegano il merito a logiche burocratiche e che non dipendono dall'azione dei dirigenti scolastici.

**Fasce di complessità che l'Amministrazione si è impegnata a rivedere per "fare giustizia" e i cui lavori non sono stati neanche avviati.**

#### 5. RIFORMA DEGLI ORGANI COLLEGIALI

Dopo oltre cinquant'anni, gli organi collegiali nati con i decreti delegati del 1974 non rispondono più alle esigenze della scuola autonoma. Sono rimasti strumenti formali, incapaci di incidere realmente sulle scelte educative e organizzative, mentre la partecipazione di famiglie e studenti si è ridotta a rituali privi di efficacia. **Il dirigente scolastico non può continuare a confrontarsi con un modello obsoleto che rallenta le decisioni e non rispecchia la società contemporanea.** DIRIGENTISCUOLA chiede una riforma radicale: **organi collegiali snelli, funzionali e coerenti con l'autonomia**, capaci di supportare realmente la dirigenza nelle scelte strategiche e di rendere la partecipazione realmente utile e costruttiva all'autonomia scolastica.

#### 6. SICUREZZA E CONDIZIONI DI LAVORO

La sicurezza delle scuole è un'emergenza quotidiana. Migliaia di edifici versano in condizioni precarie, ma i dirigenti scolastici continuano a essere gravati di responsabilità sproporzionate senza avere poteri, risorse o strumenti adeguati. La legge 215/2021, che avrebbe dovuto ridisegnare il sistema, è rimasta inapplicata per mancanza dei decreti attuativi. **La verità è che i DS vengono lasciati soli a rispondere di ogni criticità, mentre gli enti proprietari latitano e lo Stato scarica su di loro ogni responsabilità.** È una situazione insostenibile, che mette a rischio non solo la serenità dei dirigenti, ma soprattutto la sicurezza di studenti e personale scolastico.

DIRIGENTISCUOLA pretende chiarezza normativa, risorse dedicate e un'assunzione di responsabilità da parte dello Stato e degli enti locali.

**La sicurezza non può essere un lusso né un fardello individuale.**

**Sede operativa: Via Arenula n. 16 – 00186 - ROMA**  
**Sede Legale e amministrativa: Viale Luigi Pinto n. 87 - 71122 FOGGIA**  
**TELEF/FAX 0881748615 – Cell.: 349 2503243 - C.F. 94086870717**  
**PEC: [dirigentiscuola@pec.it](mailto:dirigentiscuola@pec.it) - Mail: [dirigentiscuola@libero.it](mailto:dirigentiscuola@libero.it) - [info@dirigentiscuola.org](mailto:info@dirigentiscuola.org) -**  
**Sito: [www.dirigentiscuola.org](http://www.dirigentiscuola.org) – Canale Telegram: <https://t.me/DirigentiScuola>**



**DIRIGENTISCUOLA - Di.S.Conf.**  
ASSOCIAZIONE PROFESSIONALE-SINDACALE  
DIRIGENTI AREA ISTRUZIONE E RICERCA  
CONFEDERATI CODIRP



## 7. LAVORO AGILE

DIRIGENTISCUOLA denuncia l'inaccettabile ritardo di molti Uffici Scolastici Regionali nell'applicazione del lavoro agile per i dirigenti scolastici, previsto dal CCNL Area Istruzione e Ricerca 2019/2021 e dalla nota ministeriale n. 44825 del 21 febbraio 2025. La mancata tempestiva attuazione delle previsioni contrattuali e regolamentari sembra quasi confermare il pregiudizio storico dell'Amministrazione verso i propri dirigenti scolastici.

**Non si possono più tollerare atteggiamenti dilatori che mortificano il ruolo del dirigente scolastico, attore centrale e responsabile del funzionamento del sistema educativo.**

## 8. INTERESSI DI RIVALSA INPS

Non solo i dirigenti scolastici **sono costretti ad occuparsi di pratiche di competenza dell'INPS** o dell'Amministrazione nazionale e/o regionale, **ma devono rispondere anche degli interessi di rivalsa che l'INPS sta notificando alle scuole; richieste odiose e insensate.** Avvisi privi di reale motivazione e fondamento, corredati da intimazione ad adempiere entro 60 giorni pena riscossione forzata. Ancora l'ennesima molestia che dimostra come le istituzioni scolastiche vengano trattate come bersagli facili di procedure incomprensibili e vessatorie.

DIRIGENTISCUOLA ha sottoposto in più occasioni all'Amministrazione questa situazione ma, **nonostante le promesse della stessa, ancora non è stata risolta.**

## 9. RAPPORTI CON UU.SS.RR.

Gli Uffici Scolastici Regionali, anziché svolgere la funzione di accompagnamento e sostegno ai dirigenti scolastici, sembrano sempre più assumere un ruolo di mera vigilanza. **Ogni segnalazione, anche la più pretestuosa o strumentale e perfino anonima, diventa il pretesto per attivare visite ispettive e controlli, trasformando la relazione con i DS in un rapporto di sudditanza e sospetto.** Così, anziché rafforzare l'autonomia delle scuole e valorizzare la leadership dei dirigenti, si finisce per dare legittimità alle artificiose polemiche sindacali che spesso non hanno altro scopo se non quello di delegittimare chi ogni giorno si assume responsabilità enormi nella gestione delle comunità scolastiche.

DIRIGENTISCUOLA ha denunciato decine di abusi e persecuzioni da parte degli UU.SS.RR. chiedendo al Ministro di intervenire rimuovendo i colpevoli.

Per arginare il fenomeno crescente **DIRIGENTISCUOLA in un paio di occasioni è stata costretta ad attivare la propria task-force e, recentemente, a fronte dell'indifferenza dell'Avvocatura dello Stato ha deliberato anche la costituzione di parte civile per tutelare la categoria.**

**Sede operativa: Via Arenula n. 16 – 00186 - ROMA**  
**Sede Legale e amministrativa: Viale Luigi Pinto n. 87 - 71122 FOGGIA**  
**TELEF/FAX 0881748615 – Cell.: 349 2503243 - C.F. 94086870717**  
**PEC: [dirigentiscuola@pec.it](mailto:dirigentiscuola@pec.it) - Mail: [dirigentiscuola@libero.it](mailto:dirigentiscuola@libero.it) - [info@dirigentiscuola.org](mailto:info@dirigentiscuola.org) -**  
**Sito: [www.dirigentiscuola.org](http://www.dirigentiscuola.org) – Canale Telegram: <https://t.me/DirigentiScuola>**



**DIRIGENTISCUOLA- Di.S.Conf.**  
ASSOCIAZIONE PROFESSIONALE-SINDACALE  
DIRIGENTI AREA ISTRUZIONE E RICERCA  
CONFEDERATI CODIRP



## 10. RELAZIONI SINDACALI E CORRETTEZZA ISTITUZIONALE

**Il rispetto delle relazioni sindacali non è una gentile concessione, è un obbligo contrattuale e democratico.** Eppure troppo spesso assistiamo a decisioni unilaterali, comunicate tramite comunicati stampa o social, senza informativa preventiva né confronto con le organizzazioni sindacali. È un atteggiamento inaccettabile che mina la correttezza istituzionale e riduce i dirigenti scolastici a semplici destinatari di ordini, anziché attori del sistema.

DIRIGENTISCUOLA ha più volte protestato contro questa prassi chiedendo, INUTILMENTE, il ripristino di corrette relazioni sindacali: **totale indifferenza e strafottenza!**

## 11. RINNOVO CCNL 2022-2024

Un contratto regola i rapporti tra le parti. Norma e logica vuole che venga sottoscritto all'inizio della validità. E' ormai prassi consolidata la sottoscrizione anche mesi dopo la scadenza. Anche l'istituto della disdetta è sistematicamente ignorato. Una volta disdetta un contratto dovrebbe perdere ogni efficacia e essere immediatamente rinnovato.

DIRIGENTISCUOLA ha disdetto il vigente CCNL da oltre un anno! Con il passare degli anni la situazione peggiora:

Il CCNL 2016 – 2018 è stato firmato l'8 luglio 2019: **6 mesi dopo la scadenza.**

Il CCNL 2019 -2021 è stato firmato il 7 agosto 2024: **31 mesi dopo la scadenza.**

Il tavolo del rinnovo del CCNL 2022-2024, dopo 10 mesi dalla scadenza, ancora non è stato convocato, addirittura non è stato neanche emanato l'atto di indirizzo!!

## 12. LEGGE DI BILANCIO: FONDI PER COMPLETAMENTO PEREQUAZIONE E RETRIBUZIONE RISULTATO.

Nella legge di bilancio non è stato stanziato neanche un centesimo per onorare l'impegno preso dal Governo sin dal 2017: il graduale riconoscimento della perequazione. A distanza di 8 anni l'allineamento retributivo è ancora un miraggio. I dirigenti scolastici stanno ancora rincorrendo la dirigenza amministrativa nonostante responsabilità e carico di lavoro non hanno uguali. Una ingiustizia non più tollerabile.

**Sede operativa: Via Arenula n. 16 – 00186 - ROMA**  
**Sede Legale e amministrativa: Viale Luigi Pinto n. 87 - 71122 FOGGIA**  
**TELEF/FAX 0881748615 – Cell.: 349 2503243 - C.F. 94086870717**  
**PEC: [dirigentiscuola@pec.it](mailto:dirigentiscuola@pec.it) - Mail: [dirigentiscuola@libero.it](mailto:dirigentiscuola@libero.it) - [info@dirigentiscuola.org](mailto:info@dirigentiscuola.org) -**  
**Sito: [www.dirigentiscuola.org](http://www.dirigentiscuola.org) – Canale Telegram: <https://t.me/DirigentiScuola>**



**DIRIGENTISCUOLA - Di.S.Conf.**  
ASSOCIAZIONE PROFESSIONALE-SINDACALE  
DIRIGENTI AREA ISTRUZIONE E RICERCA  
CONFEDERATI CODIRP



### **CONCLUSIONI: PROCLAMAZIONE DELLO STATO DI AGITAZIONE**

**Non siamo più di fronte a semplici ritardi o inefficienze burocratiche.** Qui è in atto una scelta politica precisa: **umiliare e marginalizzare la dirigenza scolastica**, riducendola a un ingranaggio esecutivo senza autonomia, senza rispetto, senza voce.

#### **La misura è colma.**

Abbiamo percorso ogni strada istituzionale, bussato a ogni porta, chiesto ascolto e proponendo ogni volta possibili soluzioni.

Ora basta silenzi, basta rinvii, basta prese in giro. **È tempo di reagire!**

**Il Consiglio Nazionale proclama lo stato di agitazione della categoria** e preannuncia azioni di protesta forti, visibili, dirompenti.

Se il tentativo di conciliazione fallirà e lo status quo resterà immutato, il Consiglio Nazionale **dà pieno mandato al Presidente e alla Segreteria nazionale** di guidare la mobilitazione con ogni mezzo necessario: dalle forme più incisive di **disobbedienza civile** fino allo **sciopero della fame e della sete**, già intrapreso nel 2017 come testimonianza estrema di dignità e resistenza.

**Sarà la mobilitazione a dare voce a una categoria che non intende più tollerare inerzie, promesse vuote e risposte mancate.**

Documento approvato all'unanimità a Cosenza il 28 settembre 2025.

*Il presidente nazionale*

**( Attilio Irratta )**