



**Di.S.Conf. - Dirigentiscuola**  
ASSOCIAZIONE PROFESSIONALE-SINDACALE  
DIRIGENTI AREA ISTRUZIONE E RICERCA  
CONFEDERATI CODIRP



Foggia, 14 dicembre 2022

**Al Ministro dell'Istruzione e del Merito**

Prof. Giuseppe Valditara

[segreteria.ministro@istruzione.it](mailto:segreteria.ministro@istruzione.it)

**Al Ministro per la Pubblica Amministrazione**

Sen. Paolo Zangrillo

[protocollo\\_dfp@mailbox.governo.it](mailto:protocollo_dfp@mailbox.governo.it)

**Al Ministro dell'Economia e delle Finanze**

On. Giancarlo Giorgetti

[mef@pec.mef.gov.it](mailto:mef@pec.mef.gov.it)

[ufficiodigabinetto@pec.mef.gov.it](mailto:ufficiodigabinetto@pec.mef.gov.it)

**PETIZIONE**

**PER LA PEREQUAZIONE RETRIBUTIVA DELLA DIRIGENZA SCOLASTICA**

---

**Sede Legale, operativa e amministrativa:** Viale Luigi Pinto n. 87 - 71122 FOGGIA

TELEF/FAX 0881748615 - C.F. 94086870717

Mail: [dirigentiscuola@libero.it](mailto:dirigentiscuola@libero.it) - [info@dirigentiscuola.org](mailto:info@dirigentiscuola.org)

PEC: [dirigentiscuola@pec.it](mailto:dirigentiscuola@pec.it) - Sito: [www.dirigentiscuola.org](http://www.dirigentiscuola.org)



**Di.S.Conf. - Dirigentiscuola**  
ASSOCIAZIONE PROFESSIONALE-SINDACALE  
DIRIGENTI AREA ISTRUZIONE E RICERCA  
CONFEDERATI CODIRP



Onn. Ministri,

con la presente la categoria della dirigenza scolastica intende sottoporre alle SS.LL. una questione che si trascina da più di un ventennio allorquando, con il conferimento della qualifica dirigenziale ai capi d'istituto (allora presidi e direttori didattici), si diede avvio al processo di rivendicazione di un pieno allineamento retributivo alle altre dirigenze pubbliche. La legittimità di tale obiettivo è sempre stata riconosciuta anche ai tavoli contrattuali, sebbene ancora oggi, a distanza di parecchi anni dall'ormai lontano 1998, si stenti ad intravederne la degna ed agognata conclusione.

Con il primo CCNL dell'allora Area V, 2000/2001, si ottenne la sola equiparazione della parte tabellare, con l'impegno di realizzare la piena perequazione economica nella successiva tornata contrattuale. Lo scenario, purtroppo, fu replicato nelle successive tornate, malgrado i reiterati impegni da parte delle forze politiche allo stanziamento delle risorse necessarie.

Con la revisione dei comparti e delle aree dirigenziali, avvenuta con il CCNQ del 13 luglio 2016, e l'inserimento della dirigenza scolastica nell'Area Istruzione e Ricerca, sembrava ormai scontato l'allineamento retributivo con i dirigenti amministrativi di pari fascia. L'ennesima beffa portò a manifestazioni e proteste attraverso cui la categoria espresse tutta la propria rabbia, inducendo il Governo ad assicurare finalmente una perequazione *progressiva*, da avviare con il CCNL 2016/2018 – impegno cui si tenne fede – e concludere con il successivo CCNL 2019/2021, previo accantonamento di una somma pari a 96 milioni l'anno.

Ad oggi, a contratto ormai scaduto, non solo non si intravede ancora il relativo Atto d'indirizzo, ma non c'è traccia di fondi finalizzati a finanziare – e completare – il processo perequativo in discorso. È sufficiente una rapida scorsa delle seguenti

---

**Sede Legale, operativa e amministrativa:** Viale Luigi Pinto n. 87 - 71122 FOGGIA

TELEF/FAX 0881748615 - C.F. 94086870717

Mail: [dirigentiscuola@libero.it](mailto:dirigentiscuola@libero.it) - [info@dirigentiscuola.org](mailto:info@dirigentiscuola.org)

PEC: [dirigentiscuola@pec.it](mailto:dirigentiscuola@pec.it) - Sito: [www.dirigentiscuola.org](http://www.dirigentiscuola.org)



**Di.S.Conf. - Dirigentiscuola**  
ASSOCIAZIONE PROFESSIONALE-SINDACALE  
DIRIGENTI AREA ISTRUZIONE E RICERCA  
CONFEDERATI CODIRP



tabelle per acquisire contezza della gravità della sperequazione in termini di mole di lavoro e di retribuzione:

### Tabella Comparativa delle Responsabilità Dirigenziali all'interno dell'Amministrazione scolastica

Competenze	Dirigenti Scolastici	Dirigenti Amministrativi II Fascia
Numero medio di dipendenti	100	5/6
Apicale: risponde in prima persona dei risultati	SI	NO
Applicazione regolamento privacy	SI	NO
Assunzione diretta del personale supplente	SI	NO
Attuazione norme anticorruzione	SI	NO
Direzione, coordinamento e controllo attività degli uffici	SI	NO
Gestione appalti	SI	NO
Gestione e partecipazione organi collegiali	SI	NO
Gestione vertenze disciplinari con il personale	SI	NO
Organizzazione dell'attività didattica delle scuole	SI	NO
Promozione della collaborazione con il territorio	SI	NO
Rapporti e contenzioso con il personale dipendente	SI	Per alcuni
Rapporti e contenzioso con l'utenza	SI	NO
Rappresentanza dell'Amministrazione in giudizio	SI	NO
Rappresentanza legale	SI	NO

**Sede Legale, operativa e amministrativa:** Viale Luigi Pinto n. 87 - 71122 FOGGIA

TELEF/FAX 0881748615 - C.F. 9408687017

Mail: [dirigentiscuola@libero.it](mailto:dirigentiscuola@libero.it) - [info@dirigentiscuola.org](mailto:info@dirigentiscuola.org)

PEC: [dirigentiscuola@pec.it](mailto:dirigentiscuola@pec.it) - Sito: [www.dirigentiscuola.org](http://www.dirigentiscuola.org)



**Di.S.Conf. - Dirigentiscuola**  
ASSOCIAZIONE PROFESSIONALE-SINDACALE  
DIRIGENTI AREA ISTRUZIONE E RICERCA  
CONFEDERATI CODIRP



Responsabilità civile verso il personale	SI	NO
Responsabilità civile verso utenza (alunni)	SI	NO
Responsabilità contabile	SI	Per alcuni
Responsabilità erariale	SI	Per alcuni
Responsabilità gestione previdenziale	SI	NO
Responsabilità per la trasparenza dei siti web	SI	NO
Responsabilità sostituto d'imposta	SI	NO
Responsabilità sulla sicurezza degli edifici scolastici	SI	NO
Titolarità relazioni sindacali, contrattazione RSU	SI	NO
Verifica legittimità delle delibere	SI	Per alcuni
Controllo e verifica Green Pass	SI	Per alcuni
Elaborazione di strategie di <b>contrasto e mitigazione</b> della diffusione dell'infezione da Covid-19	SI	NO
Definizione di un insieme di misure di <b>prevenzione</b> di base da attuarsi sin dall'avvio dell'anno scolastico per contrastare l'infezione da Covid-19	SI	NO
Individuazione di ulteriori possibili misure da realizzare su disposizione delle autorità sanitarie in caso di peggioramento delle condizioni epidemiologiche	SI	NO
Monitoraggi periodici aventi ad oggetto l'andamento della situazione epidemiologica all'interno della situazione scolastica	SI	NO
Elaborazione griglie di rilevazione ANAC	SI	NO
Gestione Programmi Operativi Nazionali (PON) finanziati con i fondi strutturali	SI	Per alcuni
Gestione, Organizzazione e Attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)	SI	NO

**Sede Legale, operativa e amministrativa:** Viale Luigi Pinto n. 87 - 71122 FOGGIA

TELEF/FAX 0881748615 - C.F. 9408687017

Mail: [dirigentiscuola@libero.it](mailto:dirigentiscuola@libero.it) - [info@dirigentiscuola.org](mailto:info@dirigentiscuola.org)

PEC: [dirigentiscuola@pec.it](mailto:dirigentiscuola@pec.it) - Sito: [www.dirigentiscuola.org](http://www.dirigentiscuola.org)



**Di.S.Conf. - Dirigentiscuola**  
ASSOCIAZIONE PROFESSIONALE-SINDACALE  
DIRIGENTI AREA ISTRUZIONE E RICERCA  
CONFEDERATI CODIRP



Rilevazione sull'accoglienza scolastica degli studenti ucraini e relativo monitoraggio	SI	NO
Monitoraggio provvedimenti disciplinari	SI	Per alcuni
Monitoraggio dispersione scolastica	SI	NO
Monitoraggio nazionale biblioteche scolastiche e promozione alla lettura	SI	NO
<b>Rapporto retributivo effettivo (v. retribuzione media lorda)</b>	50%	100%
<b>Retribuzione media annua lorda</b>	58.000	110.000

**Sede Legale, operativa e amministrativa:** Viale Luigi Pinto n. 87 - 71122 FOGGIA

TELEF/FAX 0881748615 - C.F. 94086870717

Mail: [dirigentiscuola@libero.it](mailto:dirigentiscuola@libero.it) - [info@dirigentiscuola.org](mailto:info@dirigentiscuola.org)

PEC: [dirigentiscuola@pec.it](mailto:dirigentiscuola@pec.it) - Sito: [www.dirigentiscuola.org](http://www.dirigentiscuola.org)



**Di.S.Conf. - Dirigentiscuola**  
ASSOCIAZIONE PROFESSIONALE-SINDACALE  
DIRIGENTI AREA ISTRUZIONE E RICERCA  
CONFEDERATI CODIRP



**CONFRONTO TRA RETRIBUZIONE  
DIRIGENTI SOLASTICI E DIRIGENTI  
AMMINISTRATIVI DI PARI FASCIA**

**~ PRIMA DELL'AVVIO DEL PROCESSO PEREQUATIVO ~**

Il confronto tra i **dirigenti scolastici** e i **dirigenti amministrativi di II fascia**, relativamente ai rispettivi carichi di competenze e di responsabilità, dovrebbe comportare un consistente maggior riconoscimento a favore dei dirigenti scolastici.

**Paradossalmente**, invece, la situazione retributiva è capovolta a favore della dirigenza amministrativa. SOLO IL TABELLARE è uguale.

Voci retributive	Dirigenti Amministrativi	Dirigenti Scolastici	Differenza	
Tabellare annuo	43.310,90	43.310,90	0,00	0,0%
Retribuzione posizione annua quota fissa	12.155,61	3.556,67	-8.598,94	-70,7%
Retribuzione posizione annua quota variabile media	17.815,56	7.953,80	-9.861,76	-55,4%
Retribuzione risultato annua media	26.795,50	2.475,23	-24.319,27	-90,8%
Retribuzione annuale media	100.076,57	57.296,60	-42.779,97	-42,7%

**Sede Legale, operativa e amministrativa:** Viale Luigi Pinto n. 87 - 71122 FOGGIA

TELEF/FAX 0881748615 - C.F. 94086870717

Mail: [dirigentiscuola@libero.it](mailto:dirigentiscuola@libero.it) - [info@dirigentiscuola.org](mailto:info@dirigentiscuola.org)

PEC: [dirigentiscuola@pec.it](mailto:dirigentiscuola@pec.it) - Sito: [www.dirigentiscuola.org](http://www.dirigentiscuola.org)



**Di.S.Conf. - Dirigentiscuola**  
ASSOCIAZIONE PROFESSIONALE-SINDACALE  
DIRIGENTI AREA ISTRUZIONE E RICERCA  
CONFEDERATI CODIRP



CONFRONTO TRA RETRIBUZIONE  
DIRIGENTI SOLASTICI E DIRIGENTI  
AMMINISTRATIVI DI PARI FASCIA

~ DOPO L'AVVIO DEL PROCESSO PEREQUATIVO ~

Voci Retributive	Dirigenti Amministrativi	Dirigenti Scolastici	Differenze	
Tabellare annuo	45.260,73	45.260,73	0,00	0,0%
Retribuzione posizione annua quota fissa	12.155,61	12.155,61	0,00	0,0%
Retribuzione posizione annua quota variabile media	17.815,56	7.953,80	-9.861,76	-55,4%
Retribuzione risultato annua media	26.795,50	2.475,23	-24.319,27	-90,8%
Retribuzione annuale media	100.076,57	67.845,37	-32.231,20	-32,2%

I dirigenti scolastici sono stanchi di attendere: ad oggi, non percepiscono neanche ciò che spetta loro contrattualmente, correndo addirittura il rischio di dover restituire quanto già acquisito per prestazioni rese. Si dà il caso, infatti, che nel corso degli anni il legislatore abbia dovuto disporre di una serie di stanziamenti aggiuntivi, alcuni una tantum alcuni strutturali, con il solo scopo di scongiurare il pericolo del recupero di somme già erogate. Tale quadro sconcertante è aggravato dalla considerazione che molti neo DS vincitori del concorso del 2017, a causa di discutibili scelte nella gestione dei conferimenti d'incarico relativi all'ultima tornata concorsuale, si ritrovano a dover sostenere ingenti spese perché costretti ad erogare

**Sede Legale, operativa e amministrativa:** Viale Luigi Pinto n. 87 - 71122 FOGGIA

TELEF/FAX 0881748615 - C.F. 9408687017

Mail: [dirigentiscuola@libero.it](mailto:dirigentiscuola@libero.it) - [info@dirigentiscuola.org](mailto:info@dirigentiscuola.org)

PEC: [dirigentiscuola@pec.it](mailto:dirigentiscuola@pec.it) - Sito: [www.dirigentiscuola.org](http://www.dirigentiscuola.org)



**Di.S.Conf. - Dirigentiscuola**  
ASSOCIAZIONE PROFESSIONALE-SINDACALE  
DIRIGENTI AREA ISTRUZIONE E RICERCA  
CONFEDERATI CODIRP



la propria prestazione lavorativa a parecchi chilometri di distanza dalla propria residenza, senza beneficiare di alcun tipo di benefit o rimborso. **Circa 200 hanno rinunciato all'incarico!**

Ciò, malgrado la complessità ed *eterogeneità* degli adempimenti richiesti ai dirigenti scolastici siano state riconosciute dalle stesse Istituzioni in più occasioni, non ultima la Relazione illustrativa al DdL bilancio per il 2022, che, testualmente, fa riferimento a competenze che concentrano nella figura dirigenziale *una molteplicità di funzioni e di responsabilità che, negli altri settori della pubblica amministrazione, vengono affidati ad una pluralità di risorse dirigenziali*. Sicché *“si ricava la necessità di incrementare la retribuzione di tale figura professionale adeguandola almeno ai livelli retributivi previsti per la dirigenza di seconda fascia del Ministero dell'istruzione”*.

A rinforzo dei punti di attenzione sopra compendati e conclusivamente, merita sempre di essere riportato quel passaggio figurante nella recente riedizione curata dal magistrato Vito TENORE, con diversi contributi di dirigenti dell'allora MIUR (*Il dirigente scolastico e le sue competenze giuridico-amministrative*, Anicia, 2017), del dirigente scolastico che *“oltre ad essere un leader educativo, diviene l'unico dirigente italiano a tutto tondo e onnisciente, che deve cioè sapere di pedagogia, di organizzazione aziendale, di psicologia, di contabilità, di relazioni sindacali, di gestione del personale, di anticorruzione, di gestione dei sinistri scolastici, di polizze assicurative, di gare e appalti, di finanziamenti comunitari, di contratti pubblici, di relazioni con gli enti locali poco collaborativi (e sovente latitanti e arroganti), di accesso e trasparenza provvedimentoale, di privacy, di gestione di dati sensibili, oltre a relazionarsi ogni giorno con docenti, alunni e genitori sempre più invasivi”*. E si rimarca che, *“mentre tutta questa poderosa mole di lavoro è ripartita, nei Ministeri, tra decine, se non centinaia, di dirigenti, settorialmente specializzati e aggiornati, in un'istituzione scolastica tale complesso di conoscenze si somma in capo al*

---

**Sede Legale, operativa e amministrativa:** Viale Luigi Pinto n. 87 - 71122 FOGGIA

TELEF/FAX 0881748615 - C.F. 9408687017

Mail: [dirigentiscuola@libero.it](mailto:dirigentiscuola@libero.it) - [info@dirigentiscuola.org](mailto:info@dirigentiscuola.org)

PEC: [dirigentiscuola@pec.it](mailto:dirigentiscuola@pec.it) - Sito: [www.dirigentiscuola.org](http://www.dirigentiscuola.org)



**Di.S.Conf. - Dirigentiscuola**  
ASSOCIAZIONE PROFESSIONALE-SINDACALE  
DIRIGENTI AREA ISTRUZIONE E RICERCA  
CONFEDERATI CODIRP



*Dirigente scolastico, vero e proprio primo motore mobile dell'azione periferica del MIUR, spesso in funzione sette giorni su sette, con fasce orarie davvero assai dilatate che si protraggono anche in fasi spesso serali e domenicali, lottando con penuria di mezzi, personale, con altre istituzioni poco collaborative, con vertici territoriali talvolta anguilleschi e con budget estremamente limitati”.*

Una posizione netta, incisiva, rimasta però lettera morta e che, ancor oggi, non trova seguito alla luce dell'assoluta mancanza di stanziamenti nell'emananda legge di bilancio per il 2023.

La categoria è indignata da quest'indifferenza assoluta da parte delle forze politiche che, lungi dal riconoscere gli sforzi profusi quotidianamente a servizio del sistema scolastico – non ultimo l'incessante impegno nel corso della pandemia – stentano a dare ascolto a richieste di indiscutibile legittimità.

Tanto premesso, con la firma della presente, i sottoscritti dirigenti scolastici invitano le SS.LL. ad assumere tutte le iniziative di competenza per reperire le risorse necessarie per porre fine ad una ingiustizia che si trascina da oltre vent'anni, senza essere costretti, come nel 2017, a mettere in atto azioni di lotta ancora più incisive.

Il Governo deve onorare l'impegno assunto nel 2017.

Letto, confermato e sottoscritto.

---

**Sede Legale, operativa e amministrativa:** Viale Luigi Pinto n. 87 - 71122 FOGGIA

TELEF/FAX 0881748615 - C.F. 94086870717

Mail: [dirigentiscuola@libero.it](mailto:dirigentiscuola@libero.it) - [info@dirigentiscuola.org](mailto:info@dirigentiscuola.org)

PEC: [dirigentiscuola@pec.it](mailto:dirigentiscuola@pec.it) - Sito: [www.dirigentiscuola.org](http://www.dirigentiscuola.org)